

# CASE HISTORY

**Faenza Industrie Grafiche** semplifica i processi gestionali e predilige **Tecnobiemme** per un progetto volto al miglioramento della gestione aziendale.

## In breve

### Azienda

## Faenza Industrie Grafiche Srl

### Settore

Grafica Cartotecnica

## La sfida

- Rendere l'organizzazione più efficiente mediante uno studio accurato dei processi.
- Migliorare la gestione della contabilità e dotarsi di uno strumento utilizzabile in fase di impostazione degli obiettivi.
- Perfezionare il controllo di gestione attraverso la predeterminazione, la rilevazione, la destinazione e l'analisi dei costi e dei ricavi.

## La soluzione

- Analisi e struttura dati; formazione sulle diverse procedure contabili, sulla gestione dei centri di costo, i modelli di ripartizione ed i movimenti analitici.
- Impostazione della gestione dei budget a valore per area di business e verifica gestione del ciclo di fatturazione; attivazione cruscotto manageriale.
- **TBM Grafic** per gestione procedure contabili e controllo della Produzione.

## Obiettivi raggiunti

- Condivisione e gestione dati; massimizzazione della competitività.
- Indicatori coerenti ed equilibrati per monitoraggio andamento dei processi e dei risultati conseguiti; corretta gestione delle informazioni.
- Automatizzazione dei processi di fatturazione; gestione costi aziendali in tempo reale.

Qualità, competenza e conoscenza tecnica sono i valori che hanno consentito a **Faenza Industrie Grafiche** di diventare leader nel settore della stampa, del packaging e della cartotecnica, rendendola protagonista di una storia concentrata unicamente sui risultati, capace di evolversi e di emergere con i competitor internazionali.

Il tutto tenendo ben saldo un modello di lavoro collaudato, oggi apprezzato da tutti i clienti perché sinonimo di qualità ed affidabilità.

L'implementazione delle soluzioni **Tecnobiemme** ha permesso di uniformare le risorse tecnologiche, al fine di aumentare la produttività degli utenti, riducendo al contempo i costi complessivi legati alla gestione delle procedure contabili ed amministrative.

## LA SFIDA

L'esigenza dell'azienda era di introdurre un'innovazione di processo che consentisse di far crescere l'efficienza nella produzione, rafforzando i controlli interni ed ottimizzando i flussi contabili della propria attività amministrativa.

Lo scopo era quello di instradare un nuovo sistema informativo per un'immediata visibilità delle informazioni e tracciabilità delle stesse; per un supporto alle funzioni aziendali mediante reportistica efficace e dettagliata.

## LA SOLUZIONE

Il progetto d'implementazione si è posto l'obiettivo di modellare una soluzione software in grado di garantire il supporto applicativo dei principali processi di business.

La scelta si è orientata su **TBM Grafic** in virtù delle specifiche caratteristiche di prodotto.

Tra queste la flessibilità di gestione di preventivi e commesse; l'automatizzazione dei processi di fatturazione; l'eliminazione di ripetizioni di inserimenti, al fine di ridurre drasticamente gli errori legati alla condivisione delle informazioni alla fine del ciclo di produzione.

Anche l'attivazione del cruscotto manageriale si è dimostrato un valido strumento di ausilio alla costruzione, alla messa in opera, ed al successivo monitoraggio delle decisioni strategiche aziendali.

*“Avevamo necessità di organizzare in modo più*

*efficiente i processi legati alla gestione ordinaria, di coordinare le varie attività aziendali, di evitare ridondanza di informazioni e incoerenza dovuta ad errori di allineamento dei dati.*

*Era indispensabile elaborare rapidamente una valutazione completa della situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'azienda e migliorare i tempi di esecuzione del ciclo attivo, in particolare modo il ciclo di fatturazione clienti. Era giunto il momento di far crescere l'attività e incrementare considerevolmente la velocità, la produttività e la flessibilità dei nostri servizi.*

*L'implementazione del cruscotto manageriale ha aumentato, oltretutto, il nostro grado di consapevolezza sull'andamento e sulle correlate potenzialità dell'azienda.*

*Il suo valore aggiunto risiede nella capacità di sfruttare a costi prossimi allo zero il patrimonio informativo già esistente, liberando tempo alla funzione decisionale e permettendo di elaborare strategie di crescita produttive”* afferma **Luca Amoruso**, Responsabile IT di **Faenza Industrie Grafiche**.

## I RISULTATI

**Faenza Industrie Grafiche** ha tratto molteplici benefici dall'implementazione di **TBM Grafic**: una nuova immediatezza nell'analisi dei dati; la possibilità di modellazione dei processi peculiari del business; l'integrazione delle aree gestionali e contabili e con sistemi eterogenei fra di loro.

*“Possiamo dire che la scelta effettuata è stata lungimirante e premiata dal riscontro dei nostri operatori che hanno potuto far fronte con successo all'esigenza di massimizzare la competitività e ridurre i considerevoli costi di processo; di migliorare la produttività ed i flussi operativi e soprattutto di attivare processi decisionali trasparenti e sostenibili, perché basati su quadri informativi oggettivi.*

***Tecnobiemme** ha fatto un'enorme differenza per la disponibilità, l'accessibilità e la qualità dei nostri dati aziendali.*

*Si è concentrata sul nostro sviluppo aziendale a lungo termine, creando un rapporto di collaborazione che ha continuato a crescere; offrendo una panoramica completa di come la soluzione si sarebbe integrata, di quali vantaggi avrebbe offerto all'azienda, infine fornendo installazione e formazione per una transizione graduale e incremento della produttività”* conclude **Luca Amoruso**.